

Ce Projet Médical et de Soins se complète d'un « **Projet de Soins** » (soins infirmiers, de rééducation et médico-Techniques) :

- pour décliner les axes du PMS,
- pour développer les compétences paramédicales et l'attractivité du CHSA,
- pour améliorer la qualité, la sécurité et la continuité des soins,
- et enfin pour développer la recherche et l'innovation en soins.

Le « **Projet Usagers Qualité et Sécurité de la Prise en charge** », auquel ont été associés étroitement les représentants des usagers, met la priorité sur la protection des droits du patient, de sa dignité et de son intégrité, en référence forte à l'éthique. Et c'est en référence à ces droits fondamentaux que les priorités de la politique qualité-sécurité du CHSA ont été fixées pour les cinq ans à venir, en intégrant également les exigences de la prochaine certification prévue en 2012.

Le « **Projet Social** » a retenu comme priorités l'amélioration du recrutement et la fidélisation du personnel, dans un contexte de pénurie, l'amélioration des conditions de travail, le développement des compétences nécessaires aux projets du CHSA, l'information et le dialogue, et enfin, une politique visant à mieux concilier travail et vie personnelle.

Le **Schéma Directeur du Système d'information** est axé en priorité sur le dossier patient, la communication et la sécurisation.

Le **Schéma Directeur Immobilier et Architectural** défini en 2002 est adapté aux projets retenus dans le PMS, avec en priorité :

- la fin de l'humanisation des services de psychiatrie et la restructuration du bâtiment des neurosciences (Raymond Garcin)
- la structuration polaire, en intra-hospitalier comme en extrahospitalier, notamment pour les pôles 15^{ème} et 16^{ème}
- et, en termes d'urbanité, la poursuite de l'ouverture de l'hôpital à la cité.

A noter enfin une réflexion en cours sur l'évolution du **management** avec une volonté affichée de **large délégation vers les pôles**, pour une meilleure répartition des moyens entre leurs diverses activités, dans le cadre d'un équilibre financier durable pour l'établissement.

Dr Serge BLISKO

Président du
Conseil de Surveillance

Jean-Luc CHASSANIOL

Directeur

Dr Gérard MASSE

Président de la Commission
Médicale d'Etablissement